

# LE NÉGOCE AGRICOLE EN (R)ÉVOLUTION

Conduire le changement dans les entreprises  
patrimoniales du commerce agricole



FÉDÉRATION du  
NÉGOCE AGRICOLE

Congrès Négoces Pyrénées Méditerranée

21 | 03 | 24

Palais des congrès du Cap d'Agde

# Le Négoce Agricole en (r)évolution : Conduire le changement dans les entreprises patrimoniales du commerce agricole

**21 MARS 2023**

Palais des Congrès du Cap d'Agde

Sur le terrain aux côtés des agriculteurs, les entreprises patrimoniales du négoce agricole, fortes de leur **ancrage historique et territorial**, démontrent leur **capacité d'adaptation** face aux défis à relever qui bousculent la profession : transition agroécologique et adaptation au changement climatique, nouveaux profils agricoles, renouvellement des compétences et des générations...

Plusieurs options stratégiques, explorées lors des congrès régionaux 2022 et 2023, s'offrent à elles : diversification de l'offre, spécialisation, alliances vers l'amont ou l'aval, consolidation, adoption de modèles économiques innovants... **Comment maintenant se projeter et accompagner cette (r)évolution du négoce agricole ?**

En s'appuyant sur les enseignements tirés des précédentes éditions, le congrès 2024 donnera des clés pour **définir sa vision, la partager** avec ses équipes, clients et partenaires, et **conduire le changement** dans les entreprises patrimoniales du commerce agricole.

## Au programme :

- ◇ Rétrospective des transformations du négoce en régions Occitanie et PACA, du début du 20ème siècle à nos jours
- ◇ Echanges avec des experts sur la raison d'être et les horizons stratégiques possibles pour les entreprises patrimoniales
- ◇ Témoignages de dirigeants ayant transformé leur entreprise en collaboration avec leurs parties prenantes
- ◇ Table ronde de jeunes dirigeants, membres des deux premières promotions du parcours Négoce Académie
- ◇ Interviews croisés d'un élu régional et d'un représentant de l'Etat (sous réserve)

## Contact

Clément Albouy - Délégué régional Négoce Pyrénées Méditerranée  
[calbouy@negoce-village.com](mailto:calbouy@negoce-village.com)

# PROGRAMME

Un congrès animé  
par **Pierre COMPÈRE**

## 8h00 – 9h30 : Accueil café

## 9h30 – 10h30 : I-Revenir aux origines pour se projeter dans l'avenir

*Le Négoce Agricole régional a déjà connu d'importants changements dans son histoire. Il continue aujourd'hui de s'adapter dans un contexte mouvant. Partageons une lecture des mutations passées pour renouveler notre regard sur la raison d'être du commerce agricole et remettre en perspective les transformations en cours ou restant à conduire.*



**Clément ALBOUY,**  
Délégué régional Négoce  
Pyrénées Méditerranée



**Arnaud BERTHONNET,**  
Docteur en histoire économique  
et sociale de Sorbonne Université,  
historien d'entreprise et éditeur

## 10h30–11h15 : II-Dresser son propre horizon stratégique

*Le Négoce agricole est à la croisée des producteurs qu'il sert, des filières agroalimentaires qu'il fournit et du territoire dans lequel il est ancré. Servir des producteurs indépendants, organiser et rendre compte de filières durables, faire vivre son territoire... Comment conjuguer ou choisir parmi ces priorités ?*



**Hélène FLORANT,**  
Fondatrice et dirigeante du  
cabinet en conseil stratégique  
Inteva Consulting



**Guillaume DHERISSARD,**  
Directeur général Fermes  
de Figeac

## 11h15–12h15 : III-Conduire le changement au fil des générations

*Offrir une vision claire, générer de l'adhésion, faire évoluer les compétences... au-delà de ces principes génériques, quels sont les atouts et limites des entreprises patrimoniales et d'un management en famille pour mener le changement ?*



**Thierry FRAYSSINET,**  
Président du Groupe Ethicae



**Florence MELOU,**  
Experte RH et formatrice pour TBS

## Table ronde de jeunes dirigeants et dirigeant de négoce en cours de passation

- ◇ **Rudy CHARRIÈRE,** Directeur adjoint du Groupe Charrière distribution
- ◇ **Alexis VERNAZOBRES,** Directeur général de Vernazobres Frères
- ◇ **Martin MAGNE,** Directeur du développement du Groupe Magne
- ◇ **Jean-Claude MAGNE,** Président du comité NPM et PDG du Groupe Magne

## 12h15–12h30 : Conclusion



**Nicolas JEANJEAN,**  
Directeur adjoint DRAAF  
Occitanie



**René MORENO**  
Conseiller régional  
Occitanie

## 12h30 : Cocktail déjeunatoire