

**15 & 16  
JANVIER  
2026**

**Montreuil  
(93)**



## Formation

# GOUVERNANCE EN COMMUN

*2 journées pour découvrir et expérimenter  
des pratiques, processus et dispositifs  
pour une autogouvernance inclusive*

**15 & 16 janvier 2026**



**Un programme de la coopérative  
Les Maisons de l'Intelligence Collective**

# Gouvernance en commun

Plus que jamais, nous percevons qu'au sein des collectifs, des organisations et plus généralement dans notre société, une question conditionne le vivre ensemble : « *comment se prennent les décisions* » - par qui, pour qui, à propos de quels sujets, selon quelles modalités et processus, et dans quelles instances.

Nous savons aussi que la gouvernance ne se restreint pas à ce sujet des décisions et de pouvoir. Il est essentiel aussi d'approfondir les questions d'identité collective, de respect des besoins humains, de circulation et d'accessibilité de l'information.

Le modèle de gouvernance hiérarchique contrecarre le déploiement de l'intelligence collective. Les intérêts de quelques-un·es façonnent des décisions lourdes de conséquences pour les autres, humains ou non humains. La parole de certaines parties prenantes y est inaudible ou sans valeur.

Et pourtant. Depuis ses premières heures, l'humanité expérimente d'autres voies. Les *sociétés égalitaires* mettaient déjà en œuvre des dispositifs visant spécifiquement à empêcher les prises de pouvoir de leaders et se prémunir contre leur cortège de dégâts sur le collectif. Dans d'innombrables cultures, les *communs*, ressource ou production auto-gouvernée par des communautés, ont montré tant leur performance que leur capacité de résilience. Au fil des siècles, les *mouvements sociaux* ont refaçonné les règles du jeu et permis le respect de davantage de libertés fondamentales. Des collectifs ont expérimenté *l'autogestion* de leur outil de production, d'autres la production et la gestion *pair à pair* de nouvelles solutions numériques, des communautés déploient la *gouvernance partagée* de leur projet d'écolieu. De multiples organisations expérimentent des formes de *gouvernance horizontale*.

Fort·e·s de ces héritages, nous ne sommes pas démuni·e·s.

Nous vous proposons d'explorer ensemble ces autres manières de faire société et d'organiser l'implication des personnes concernées dans les prises de décision qui les concernent. Ce n'est finalement pas si utopique, simplement la mise en acte de principes réellement démocratiques.

# Demandez le programme

Pour explorer et définir ensemble les conditions d'une auto-gouvernance fonctionnelle, notre programme en deux journées est :

- vous apprenez à **décoder la gouvernance d'une organisation**, avec l'appui d'autres cas référents concrets, de grilles de lecture et d'outils spécifiques. Nous partons des représentations de chacun·e, en invitant les multiples évocations du thème de la gouvernance, que nous enrichissons progressivement vers la découverte et la constitution de nouveaux repères, en particulier à l'aide des principes de design des communs d'Elinor Ostrom.
- vous **modélisez la gouvernance de votre propre collectif / organisation**, avec une réflexion sur les frontières du collectif, ses finalités, la juste réciprocité des contributions / rétributions, la mise en œuvre d'instances de gouvernance, les mandats et rôles, les processus de décision adaptés, le suivi des actions, la régulation des tensions et conflits, les négociations requises avec les autorités externes...
- vous **expérimentez des méthodes et outils** pour favoriser le dialogue, la concertation, les prises de décision collective, un processus d'élection sans candidat, la régulation des tensions, une gestion des conflits, la co-construction de règles collectives et les conséquences de leur non-respect.

Notre intention est de vous équiper de repères solides pour construire une gouvernance en commun.

## A qui s'adresse cet atelier ?

Ce module est destiné aux personnes qui *se questionnent* au sujet de la gouvernance (prises de décision au sein des collectifs et organisations, questions de pouvoir et de sa juste distribution, effets induits des différents modes de gouvernance...) et qui *souhaitent mettre en œuvre* des systèmes de gouvernance vertueux pour les collectifs et pour les personnes qui le composent : un design de la gouvernance, des instances adaptées, des pratiques favorables, des possibles processus de mise en pratique.

# Qui sommes-nous ?

Les Maisons de l'Intelligence collective est une Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) qui regroupe un collectif de 30 praticiens·ne.s dédié à l'accompagnement d'Associations, ONG et Collectivités Territoriales et qui a pour objet la co-construction de nouvelles modalités de fonctionnement reposant sur :

- la gouvernance partagée,
- la régulation des tensions et conflits,
- la transformation vers une culture organisationnelle coopérative.

Notre collectif de facilitateur·ices milite pour une société et des organisations vivantes, diverses, équitables et joyeuses.

## Les formateur·ices pour cette session :



**Olivier  
Piazza**

Je dédie mon temps et mon énergie au déploiement de l'intelligence collective et de l'autogouvernance dans la société et plus spécifiquement dans les organisations sociales et solidaires, que ce soit via la coopérative Les Maisons de l'Intelligence Collective ou via mon rôle de Co-directeur du D.U. Intelligence collective de Cergy Paris Université. C'est lors de l'écriture de mon livre "Découvrir l'intelligence collective" paru en 2018 chez InterEditions que je suis tombé sur les Communs, que je ne cesse depuis d'explorer dans ses différentes dimensions. Je consacre maintenant ma recherche personnelle au sujet de l'autogouvernance à travers les âges, les cultures et les diverses formes de pratique. Concrètement, j'accompagne aussi les organisations de l'ESS sur ces sujets.

**Marina  
Bouchet**



Issue de formations universitaires en psychologie, en sociologie des organisations et en sciences de l'éducation, j'ai travaillé pendant quinze ans dans le secteur public, au sein de services dédiés à la formation et à l'organisation. Depuis six ans, j'accompagne des associations autour des enjeux de gouvernance et de fonctionnement interne. Parallèlement, je suis engagée bénévolement auprès de collectifs autogérés, sur des thématiques liées aux droits humains et aux causes environnementales. Convaincue que la qualité des dynamiques relationnelles et la connexion entre les individus sont des leviers essentiels pour la réussite des projets, je m'attache à promouvoir et à diffuser des pratiques de gouvernance qui soutiennent à la fois la coopération, l'efficacité collective et le bien-être des personnes.



# La coopérative Les Maisons de l'Intelligence Collective

Ce module est au cœur des pratiques et propositions de la coopérative "Les Maisons de l'intelligence collective".

Nous sommes un collectif de praticien·nes de l'intelligence collective et de la gouvernance inclusive et distribuée. Depuis ses premières heures notre coopérative s'emploie consciemment à élaborer un modèle de gouvernance inspiré des Communs conceptualisés par E. Ostrom. Notre intérêt pour la gouvernance inclusive et distribuée ne se limite pas là. Nos interventions se centrent le plus souvent sur l'accompagnement des organisations au développement de modes de gouvernance impliquants les personnes concerné·e·s (adhérent·es, résident·es, habitant·es, salarié·es, membres, citoyen·nes...)

*Pour découvrir notre collectif et nos actions :*

<https://coomic.coop/site/>

## Informations pratiques

### Tarification :

Selon une pratique de « co-responsabilité financière », vous déciderez vous-même du montant de votre contribution à la fin du stage, sans plancher ni plafond, en pleine connaissance des coûts engagés. Cette option favorise inclusion, justesse et autonomie.

### Lieu :

Montreuil (93)

*La salle sera précisée ultérieurement*

### Horaires :

jeudi 15 janvier 9h00-17h30

Vendredi 16 janvier 9h00-17h00

### Billetterie :

<https://www.billetweb.fr/gouvernance-en-commun-montreuil-janvier-2026>

Afin de réserver une place – la capacité d'accueil du stage étant limitée – nous vous demandons un engagement de 100 €. Ce montant serait conservé si vous ne veniez pas.

### Pour en savoir plus :

**>> Ecrivez-nous à**

[marina.bouchet@coomic.coop](mailto:marina.bouchet@coomic.coop)

avec pour objet de votre email  
'Gouvernance en commun @Montreuil 2026'